

Lean Auditing

Lean põhimõtete rakendamine siseauditeerimisel

Lean'i võib lihtsustatult defineerida kui tegevuste järjepideva parendamise raamistikku, mis seisneb kliendikeskselt väärtuse loomises minimeerides seejuures „raiskamist“. *Lean*'ile pani aluse Toyota, kelle insenerid pidid Teise maailmasõja järgsetes keerulistes oludes toimetulemiseks muutma tootmisprotsessid võimalikult sujuvaks. Toyota järgnevatel kümnenditel saavutatud edu toel hakkas *Lean* mõtteviis levima läänemaailmas.

Lean ei ole suunatud ainult tootmistevõime tõhustamisele, vaid seda on võimalik edukalt rakendada süstemaatiliselt toimivate teenusprotsesside parendamiseks. *Lean*'i põhimõtted on väärtuslikud ka siseauditeerimise seisukohalt, kuna need aitavad näha „raiskamist“ nii auditikliendi kui ka auditiüksuse enda protsessides ning toetavad tõhusat probleemide lahendamist ja tegevuste järjepidevat parendamist.

Lean põhimõtetest lähtuv auditeerimine sunnib kriitiliselt hindama traditsiooniliste ja rutiinsete audititegevuste vajalikkust ja tegelikku väärtust. Selle tulemusena loob *Lean* eeldused siseauditi ressursside paremaks juhtimiseks ja tulemuslikkuse tõstmiseks ning seeläbi tugevama positsiooni saavutamiseks organisatsioonis.

Mis on koolituse eesmärk?

Koolituse eesmärk on anda ülevaade *Lean* mõtteviisist, põhimõtetest ja peamistest meetoditest ning selgitada, kuidas neid on võimalik rakendada siseauditeerimisel ja milline võib olla sellest tulenev kasu.

Millest koolitusel räägitakse?

Koolituse esimeses pooles antakse lühiülevaade *Lean*'i kujunemisest, põhimõtetest ja meetoditest. Samuti selgitatakse, kuidas *Lean*'i põhimõtteid käsitleda siseauditi kontekstis ning kuidas see võib positiivselt mõjutada siseauditi tööd ja tulemuslikkust.

Koolituspäeva teine pool keskendub *Lean* põhimõtete praktilisele rakendamisele audititegevuste planeerimisel, auditi läbiviimisel ja siseauditiüksuse tegevuste korraldamisel. Selleks võrreldakse traditsioonilisi auditipraktikaid ja *Lean*'ist lähtuvat lähenemist ning arutatakse, kuidas *Lean* võib aidata lahendada siseauditi tööga seotud kitsaskohti ja väljakutseid.

Kuidas toimub õppetöö?

Õppetöö on korraldatud aktiivse loenguna, mille käigus käsitletakse ja arutatakse *Lean* põhimõtteid ning nende rakendamist praktiliste näidete baasil.

Kellele on koolitus suunatud?

Koolitus on suunatud kogemustega era- ja avaliku sektori siseaudiitoritele, kes on huvitatud *Lean* lähenemisest auditeerimisel ning soovivad vahetada kogemusi tõhusate ja tulemuslike auditipraktikate osas.

Koolitus sobib lisaks kvaliteedi- ja ohutusspetsialistidele ning teistele, kes on seotud organisatsiooni tegevuste auditeerimisega.

Päevakava

9.45-10.00 *Kogunemine, osalejate registreerimine*

10.00-10.15 **Sissejuhatus ja tutvustus**

10.15-11.30 **1. *Lean* mõtteviisi alused, põhimõtted ja meetodid**

1.1. *Lean* mõtteviisi kujunemise lühiülevaade

1.2. *Lean*'i juhtpõhimõtted ja peamised meetodid

11.30-11.45	<i>Kohvipaus</i>
11.45-13.15	2. Lean Auditing alused 2.1. <i>Lean</i> lähenemine ja „raiskamine“ siseauditi kontekstis 2.2. <i>Lean Auditing</i> eeldused ja kasutegurid
13.15-14.00	<i>Lõunapaus</i>
14:00-15.30	3. Lean Auditing põhimõtete rakendamine 3.1. Väärtust lisava siseauditi tegevusplaani koostamine ja haldamine 3.2. <i>Lean</i> põhimõtetest lähtuv audititegevuste korraldamine
15.30-15.45	<i>Kohvipaus</i>
15.45-17.00	3. Lean Auditing põhimõtete rakendamine (jätkub) 3.4. Siseauditi tulemuste kommunikeerimine ja järeltegevused 3.5. Siseauditi tegevuste mõõtmine ja pidev parendamine
17.00-17.15	Koolituse kokkuvõte

Lektorid

Bert-Erik Saluveer (CIA)

Bert-Erik töötab AS Eesti Raudtee siseaudiitorina ning on eelnevalt töötanud audiitorbüroo Ernst & Young'i siseauditi valdkonna konsultandina. Bert-Erik on viinud läbi siseauditeid nii välise teenusepakkuja kui ka organisatsioonisisese siseaudiitori rollis ning omab mitmekülgeid kogemusi siseauditi valdkonnas.

Taavi Saat

Taavi on AS Eesti Raudtee riskijuhtimise ja siseauditi osakonna juhataja ning varem juhtinud audiitorbüroo Ernst & Young'i riskijuhtimise ja siseauditi teenuseliini. Ta on vastutanud mitmete suurte riskijuhtimise ja siseauditi projektide ning erikontrollide läbiviimise eest. Taavi on ka AS Riigi Kinnisvara ja Eesti Rahvusringhäälingu auditikomitee liige.

Grupi suurus

Tulenevalt kursuse suunitlusest on maksimaalseks osalejate arvuks 15 inimest.

Maht

Seminari läbimine annab 7 CPE tundi.

Toimumiskoht

ESAÜ büroo, Tallinn, Tartu mnt 50, viies korrus.

Osavõtutasu

ESAÜ liikmetele **120 eurot**, teistele **185 eurot**. Koostööpartneritele soodustused. Osavõtutasu sisaldab koolitusmaterjale ja kohvipausi. Tasumine arve alusel.

Registreerimine

Registreerimine <http://goo.gl/forms/6o66vkbYaC>. Viimane registreerimise päev koolitusele on 24. november 2017. Kui loobutakse enne 3 päeva, tagastatakse 80% osavõtutasust, hilisemaid pretensioone ei rahuldata.

Lisateave

www.siseaudit.ee või e-posti aadressil koolitus@siseaudit.ee

Lugupidamisega,

Mare Timian
Juhatuse esimees
Eesti Siseaudiitorite Ühing