

## *Lean Auditing*

*Lean* põhimõtete ja meetodite rakendamine siseauditeerimisel

*Lean*'i võib lihtsustatult defineerida kui tegevuste järjepideva parendamise raamistikku, mis seisneb kliendikeskselt väärtuse loomises minimeerides seejuures „raiskamist“. *Lean*'ile pani aluse Toyota, kelle insenerid pidid Teise maailmasõja järgsetes keerulistes oludes toimetulemiseks muutma tootmisprotsessid võimalikult sujuvaks. Toyota järgnevatel kümnenditel saavutatud edu toel hakkas *Lean* mõtteviisi levima läänemaailmas.

*Lean* ei ole aga suunatud ainult tootmistegevuse tõhustamisele, vaid seda on võimalik lisaks edukalt rakendada süstemaatiliselt toimivate teenusprotsesside parendamiseks. *Lean*'i põhimõtted on väärtuslikud ka siseauditeerimise seisukohalt, kuna need aitavad näha „raiskamist“ nii auditikliendi kui ka auditiüksuse enda protsessides ning toetavad tõhusat probleemide lahendamist ja tegevuste järjepidevat parendamist.

*Lean* põhimõtetest lähtuv auditeerimine sunnib kriitiliselt hindama traditsiooniliste ja rutiinsete audititegevuste vajalikkust ja tegelikku väärtust. Selle tulemusena loob *Lean* eeldused siseauditi ressursside paremaks juhtimiseks ja tulemuslikkuse tõstmiseks ning seeläbi tugevama positsiooni saavutamiseks organisatsioonis.

### **Mis on koolituse eesmärk?**

Koolituse eesmärk on anda ülevaade *Lean* mõtteviisist, põhimõtetest ja peamistest meetoditest ning selgitada, kuidas neid on võimalik rakendada siseauditeerimisel ja milline võib olla sellest tulenev kasu.

### **Millest koolitusel räägitakse?**

Koolituse esimeses pooles antakse lühiülevaade *Lean*'i kujunemisest, põhimõtetest ja meetoditest ning *Lean*'i rakendamisest teenusprotsessides. Samuti selgitatakse, kuidas *Lean*'i põhimõtteid käsitleda siseauditi kontekstis ning kuidas see võib positiivselt mõjutada siseauditi tööd ja tulemuslikkust.

Koolituspäeva teine pool keskendub *Lean* põhimõtete ja meetodite praktilisele rakendamisele audititegevuste planeerimisel, auditi läbiviimisel ja siseauditiüksuse tegevuste korraldamisel. Selleks võrreldakse traditsioonilisi auditipraktikaid ja *Lean*'ist lähtuvat lähenemist ning arutatakse, kuidas *Lean* võib aidata lahendada siseauditi tööga seotud kitsaskohti ja väljakutseid.

### **Kuidas toimub õppetöö?**

Õppetöö on korraldatud aktiivse loenguna, mille käigus käsitletakse ja arutatakse *Lean* põhimõtteid ja meetodeid ning nende rakendamist praktiliste näidete baasil.

### **Kellele on koolitus suunatud?**

Koolitus on suunatud kogemustega era- ja avaliku sektori siseaudiitoritele, kes on huvitatud *Lean* lähenemisest auditeerimisel ning soovivad vahetada kogemusi tõhusate ja tulemuslike auditipraktikate osas.

Koolitus sobib lisaks kvaliteedi- ja ohutusspetsialistidele ning teistele, kes on seotud organisatsiooni tegevuste auditeerimisega.

## Päevakava

9.45-10.00	<i>Kogunemine, osalejate registreerimine</i>
10.00-10.15	<b>Sissejuhatus ja tutvustus</b>
10.15-11.30	<b>1. Lean mõtteviisi alused, põhimõtted ja meetodid</b> 1.1. <i>Lean</i> mõtteviisi kujunemise lühiülevaade 1.2. <i>Lean</i> 'i juhtpõhimõtted ja peamised meetodid
11.30-11.45	<i>Kohvipaus</i>
11.45-13.15	<b>2. Lean Auditing alused</b> 2.1. <i>Lean</i> 'i rakendamine teenusprotsessides 2.2. <i>Lean</i> lähenemine ja „raiskamine“ siseauditi kontekstis 2.3. <i>Lean Auditing</i> eeldused ja kasutegurid
13.15-14.00	<i>Lõunapaus</i>
14:00-15.30	<b>3. Lean Auditing põhimõtete rakendamine</b> 3.1. Väärtust lisava siseauditi tegevusplaani koostamine ja haldamine 3.2. <i>Lean</i> põhimõtetest lähtuv audititegevuste korraldamine
15.30-15.45	<i>Kohvipaus</i>
15.45-17.00	<b>3. Lean Auditing põhimõtete rakendamine (jätkub)</b> 3.4. <i>Lean</i> meetodite kasutamine auditeerimisel 3.5. Siseauditi tulemuste kommunikeerimine ja järeltegevused 3.6. Siseauditi tegevuste mõõtmine ja pidev parendamine
17.00-17.15	<b>Koolituse kokkuvõte</b>

## Lektorid

### Bert-Erik Saluveer (CIA)

Bert-Erik töötab AS Eesti Raudtee siseaudiitorina ning on eelnevalt töötanud audiitorbüroo Ernst & Young'i siseauditi valdkonna konsultandida. Bert-Erik on viinud läbi siseauditeid nii välise teenusepakkuja kui ka organisatsioonisisese siseaudiitori rollis ning omab mitmekülgeid kogemusi siseauditi valdkonnas.

### Taavi Saat

Taavi on AS Eesti Raudtee riskijuhtimise ja siseauditi osakonna juhataja ning varem juhtinud audiitorbüroo Ernst & Young'i riskijuhtimise ja siseauditi teenuseliini. Ta on vastutanud mitmete suurte riskijuhtimise ja siseauditi projektide ning erikontrollide läbiviimise eest. Taavi on ka AS Riigi Kinnisvara ja Eesti Rahvusringhäälingu auditikomitee liige.

### Grupi suurus

Tulenevalt kursuse suunitlusest on maksimaalseks osalejate arvuks 15 inimest.

### Maht

Seminari läbimine annab 7 CPE tundi.

### Toimumiskoht

Tallinn, Tartu mnt 50, viies korrus.

### Osavõtutasu

ESAÜ liikmetele **120 eurot**, teistele **185 eurot**. Koostööpartneritele soodustused. Osavõtutasu sisaldab koolitusmaterjale ja kohvipause. Hinnas ei sisaldu lõunasööki. Tasumine arve alusel.

### **Registreerimine**

Registreerumine: <http://goo.gl/forms/6o66vkbYaC>. Viimane registreerimise päev on 18. oktoober. Kui loobutakse enne 3 päeva, tagastatakse 80% osavõtutasust, hilisemaid pretensioone ei rahuldata.

### **Lisateave**

[www.siseaudit.ee](http://www.siseaudit.ee) või e-posti aadressil [koolitus@siseaudit.ee](mailto:koolitus@siseaudit.ee)

Lugupidamisega,

Roman Laidinen  
Juhatuse esimees  
Eesti Siseaudiitorite Ühing